

## Tvrdá práca je moja mantra

*Nemá rád, keď ho označujú za finančníka alebo motivátora. A to aj napriek tomu, že mu to s peniazmi a ľuďmi ide výnimočne dobre! Peter Krištofovič (38).*

### **MIAU Viete o tom, že na facebooku existuje stránka s názvom Obdivujem Petra Krištofoviča?**

Už áno. Prekvapilo ma, že vznikla bez toho, aby sa ma ktosi opýtal, či sa mi to páči alebo nie. Dozvedel som sa to od moderátora Bruna Cibereja a na základe toho impulzu som zistil, že stránku založila naša bývalá spolupracovníčka. Funguje svojím vlastným životom, do ktorého nezasahujem, ju to baví a ja som s tým dodatočne súhlasil. Ale dnes mám už na facebooku aj svoju oficiálnu stránku.

### **MIAU Čo je teda na vás také obdivuhodné? Tušíte, čo sa ľuďom na vás páči?**

Myslím si, že ľudí baví sledovať môj príbeh od začiatkov podnikania a sledovať moju životnú filozofiu. No a keďže sedí to, čo rozprávam a to ako sa chovám, možno ich to vedie až k takému silnému slovu, ako je „obdiv“. Asi je len málo ľudí, ktorých môžu ľudia v tejto krajine obdivovať, či už na úrovni politiky alebo podnikania. Nie je až také obvyklé, aby niekto serióznym spôsobom a tvrdou prácou zbohatol, pomáhal pri tom druhým ľuďom a žil usporiadaným životom. Takto to cítim. Snažím sa žiť podľa toho, čo tvrdím.

### **MIAU Keď ste mali pätnásť rokov, prišla vaša rodina o otca. Prinútilo vás to predčasne dospieť?**

Musel som. S otcom som trávil veľa času, obaja sme hrali futbal a otec ma formoval a viedol. Od neho si pamätám, že to, čo sa naučím, mi už nikdy nikto nevezme, pritom on sám nebol práve najlepším žiakom a pritrafili sa mu aj nejaké dvojky zo správania (smiech). Otec bol riadny „týpek“. Z jeho smrti som bol poriadne na dne a dokonca sa to stalo v deň, keď sa so mnou rozišla vtedajšia priateľka. Bola to pre mňa dvojitá rana, ale pamätám si, že to najhoršie trvalo presne sedem dní. Po týždni som prestal nosiť čierne veci a vedome, bez toho, aby som to rozoberal s mamou alebo bratom, som sa rozhodol, že budem žiť iný život. Došlo mi, že isté veci jednoducho nezmením. Vlastnosť nezaoberať sa tým, čo už nedokážem ovplyvniť, je mi mimochodom veľmi silne daná.

### **MIAU Čo znamenalo - žiť iný život?**

Pochopiteľne, mama sa snažila pre mňa aj pre brata vytvoriť čo najlepšie podmienky, ale nemohla si dovoliť kúpiť auto alebo dovolenku. Mala to v tom období veľmi ťažké, mala čo robiť sama so sebou, aby to zvládla. Pár rokov na to prišla revolúcia, otvorili sa hranice a my sme chceli žiť. Bol to pre mňa impulz. Myslím si, že svoje zohrala kombinácia genetiky aj okolností: môj otec bol podnikateľsky orientovaný a ja to mám asi po ňom...

### **MIAU Kedy ste prišli na to, že svet financií je pre vás to pravé orechové?**

Dlho som to nevedel. Niečo je však na mne zvláštne, pretože mama často spomína, ako som ešte v časoch socializmu vravel, že raz určite pôjdem do Ameriky. Ako štvrták som sa sám rozhodol, že prestúpim na inú základnú školu. Namiesto v Dúbravke som chcel chodiť do školy v meste. Kdesi vo Večerníku som našiel inzerát, sám som si to zariadil, prišiel som na konkurz a nakoniec ma vybrali do futbalovej triedy. Dal som to otcovi k narodeninám ako darček. Mal som desať alebo jedenásť. Potom som študoval elektrotechnickú priemyslovku, pretože tam chodil môj brat a ja som si navyše myslel, že mám vzťah k elektrotechnike. Z odborného predmetu som zmaturoval len preto, že náš pán profesor počas skúšky zaspal a všetko sme odpísali.

### **MIAU Preto ten odklon k ekonómii?**

V čase, keď sa podávali prihlášky na výšku som už jednoznačne vedel, že električka nie je pre mňa, a tak som si vybral, čo v tom čase bolo najjednoduchšie - ekonómiu. Vravelo sa, že ekonómiu nedoštuduje iba ten, koho prejde električka. Podal som si prihlášku, ktorá ma uviedla do sveta ekonomiky, čísel a biznisu. Keď tak nad tým premýšľam, už vtedy som zásadné životné kroky riešil sám a doma som ich len oznamoval.

### **MIAU Zdá sa teda, že samostatné rozhodovanie sa je pre človeka veľkou výhodou...**

Tí najdôležitejší ľudia pri vás z pochopiteľných dôvodov nebudú navždy a ďalšia vec je tá, že ostatní nikdy nemajú o danej veci toľko vedomostí ako vy, keď sa o nej rozhodujete. To však neznamená, že som sa napríklad s mamou neradil. Vždy sme mali veľmi dobrý vzťah a dodnes ho máme. Keď som jej povedal, že idem podnikáť, povedala len: Dávaj si pozor. To bolo všetko, čo mi v tejto oblasti vedela poradiť (smiech). Narodil som sa v znamení Barana a to ma predurčuje k dostatočnej tvrdohlavosti, čo je dobré aj zlé zároveň. A to je aj odpoveď na vašu otázku: niekedy je samostatnosť výhodou, inokedy na škodu.

**MIAU Čo ste urobili po doštudovaní vysokej školy? Zamestnali ste sa niekde ako radový zamestnanec?**

Zaujímavé je, že som nikdy nebol u nikoho zamestnaný, ak opomeniem brigádu v Nemecku ešte z obdobia štúdií. Vždy som viedol svoj vlastný biznis vo vlastnej firme. Od roku 1992 som sa podnikaním začal zaoberať, v roku 1995 som si založil živnosť, v roku 1996 vznikla moja prvá firma.

Zatiaľ to však nemalo aspekt veľkého biznisu, nič som nevedel rozbehnúť tak naozaj, poriadne. Išlo o to lacnejšie kúpiť a drahšie predáť: svetre, kozmetiku, žuvačky... Začínal som na spôsob amerického sna - na začiatku som mal jedno jabĺčko, vyleštil som ho a predal, kúpil som dve jabĺčka, vyleštil a ponúkol...

**MIAU Kedy ste teda mali pocit, že už ide do tuhého a začína sa „veľký biznis“?**

Možno to bolo vtedy, keď som ako dvadsaťštyriročný založil akciovú spoločnosť, ktorá bola viac schránkou, predstavou, ako reálnou hodnotou, no z nej sa do desiatich rokov vyvinula miliardová spoločnosť. Na konci deväťdesiatych rokov som už vedel, že prináša zisky a vždy som vedel, že si asi žijem lepšie ako moji spolužiaci, no ako sa vraví - prvý milión v hotovosti som nemal veľmi dlho, pretože peniaze sa stále otáčali a na účte mi ostávala len najnutnejšia rezerva. Založil som ďalšie firmy a najväčší zlom prišiel až niekedy v rokoch 2004 - 2006, kedy som si mohol povedať, že ak nespravím nejakú zásadnú chybu, nikdy by som už z pohľadu financií nemusel pracovať.

**MIAU Zjavne sa vám však pracovať chce, pretože toho stíhate naozaj dosť. Okrem toho, že vás zaškatuľkovali ako finančníka, označujú vás aj ako motivátora. Čo tento výraz vlastne znamená?**

To by som aj ja rád vedel (smiech). Takéto nálepkovanie musíte v marketingu mať, ale mne sa nepáči, že som finančník a ani to, že som motivátor.

**MIAU A čo teda ste?**

Neviem, hľadám lepšie označenie. Vraví sa, že siedmimi slovami by ste mali vedieť povedať, kto ste a čo robíte. Siedmimi slovami by ste to mali povedať tak dobre, aby to druhá strana pochopila. A to ja ešte nedokážem. Kvôli čomu? Asi aj kvôli tomu, že spoluvlastníť jedenásť firiem v štyroch krajinách a otázka je, či je to požehnanie alebo kliatba. Moja manželka by vedela celkom presne dosadiť to správne slovo (smiech).

**MIAU Znamená to azda, že nedokážete nemyslieť na prácu?**

Kdekoľvek som, hoci aj s rodinou na dovolenke, môj mozog stále generuje biznis. Som tým poznačený. Moja hlava filtruje veci takto: na tomto by sa dalo zarobiť, toto by na Slovensku vynášalo, toto u nás nefunguje, toto by mohlo... Je to daň za to, že mám schopnosť zarobiť viac peňazí, ako je priemer. Označenie finančník vzniklo primárne z toho, že predmetom môjho podnikania boli na začiatku finančné služby.

Dnes už je moje portfólio širšie vrátane napríklad výroby minerálky, ktorú spoluvlastním, no takisto je to finančná investícia. A motivátor? Vzniklo to asi tým, že popri činnosti, ktorú robím rád a je ňou školenie ľudí, zistili títo ľudia, že mám schopnosť ich inšpirovať. Keď spravím prezentáciu, cítia v sebe energiu a chce sa im pracovať. Ak ma pustíte do sály, kde sedí stovka študentov, dokážem pripraviť prezentáciu, po ktorej si väčšina z nich povie, že má zmysel niečo v živote robiť.

**MIAU Vravíte, že sa snažíte inšpirovať ľudí k tomu, aby sa mali lepšie. Neoponujú vám, že s peniazmi to ide akosi ľahšie?**

Mám rád, keď na to príde reč, otázka však znie: Je Peter šťastný a vysmiaty, lebo je bohatý? Alebo: Peter je bohatý, pretože je vysmiaty a šťastný? V mojom prípade je bé správne. Vždy som bol vysmiaty a optimistický. Vždy som bol ako špongia a chcel som zistiť, ako veci fungujú. Nikdy som nepovedal, že môj život je v rukách mojej mamy alebo nejakého suseda, že rozhoduje Fico, Dzurinda alebo hocikto. Za seba som vždy zodpovedal sám, a keď som nebol s niečím spokojný, snažil som sa to zmeniť. Tvrdím, že aj vy môžete mať viac peňazí, ak sa to stane vašou prioritou. Zarobiť viac peňazí znamená vzdať sa niečoho iného. Peniaze ale nespravia z človeka niekoho šťastnejšieho. Buď ste v pohode alebo nie - s peniazmi alebo bez nich.

**MIAU Vraj ste voľakedy boli skutočným workoholikom. Kedy ste prišli na to, že svet sa krúti aj mimo prácu?**

Keď som sa oženil a prišla rodina. Zladiť prácu a súkromie sa dá, len je to neuveriteľne náročné a vyčerpávajúce. Najskôr však tomu treba uveriť a ja som túto dilemu riešil ešte dlho po tom, ako som sa oženil, moja žena by dokonca asi aj dnes povedala, že som stále workoholik. Dobré je, že som si to niekedy pred desiatimi rokmi uvedomil a začal som ten vlak brzdiť, no šlo mi to oveľa pomalšie, ako som predpokladal. Moju desaťročnú dcéru nezaujímá, že som generálny riaditeľ alebo že o mne niekde napíšu. V konečnom dôsledku to nezaujímá ani moju manželku, pretože v danom okamihu som predovšetkým jej manžel. Ide o náročné miešanie „rolí“, môj názor však je, že nás, podnikateľsky úspešných ľudí nič neospravedlňuje, ak to nestíhame.

### **MIAU Máte okolo seba ľudí, ktorí sú pre vás v kritických chvíľach vašimi motivátormi? Odkiaľ čerpáte vy motiváciu?**

Svojich inšpirátorov a motivátorov majú mnohí už v detstve. Keby ste voľakedy vošli do mojej detskej izby, našli by ste na stene samých motivátorov: Littbarski, Platini... Skúste to spraviť dnes ako dospelý človek. Keby to tak bolo a keby ste ku mne prišli na návštevu, mal by som na stene Baťu, Alexandra Veľkého, Churchilla, Zoricu Gajić (trénerka neuro-lingvistického programovania NLP a prvá lektorka Silvovej metódy v Čechách, pozn. red.), ľudí, ktorí ma nejakým spôsobom inšpirujú. Jednoznačne mi pomáhajú aj citáty a myšlienky z kníh, prečítal som množstvo životopisov, neustále ma inšpiruje Baťa, naposledy som čítal o Štefánikovi. Jeden náš externý spíker, inak deväťdesiatdvaročný pán Jozef Fiala, mi minule na jednom seminári povedal myšlienku Milana Rastislava Štefánika: Ja sa prebijem, lebo sa prebiť chcem. Je to veľmi silná a inšpirujúca veta, ktorá hovorí o človeku, ktorý nemal ľahký život, no dotiahol to veľmi ďaleko.

### **MIAU A čo tak nejaká inšpiratívna žena?**

Ako chlap asi hľadám primárne inšpiráciu u podnikateľov a historicky aj väčšina úspešných podnikateľov sú práve muži. Zaujímajú ma životy „samcov“, vodcov, tých, ktorí dokázali porážať iné armády, riešiť globálne problémy alebo ako Baťa vybudovať množstvo firiem. Ale zaujal ma napríklad aj život speváčky Madonny. Netušil som, že to mala také ťažké a obdivujem ju za to, čo dokázala a ako svoj život ustála. Nespomínam si na žiadnu inú ženskú postavu, hádam okrem Angelíny Jolie, ale to zase nie je o motivácii (smiech).

### **MIAU Čím vás fascinuje osobnosť Tomáša Baťu?**

Baťa je gigant oproti tomu, čo sa zatiaľ podarilo mne. Našiel by som asi len veľmi vzdialené paralely alebo skôr to, čo sa snažím od neho „ukradnúť“, pokiaľ ide o metodiku riadenia firiem. Páči sa mi však aj jeho životná filozofia, ktorá niekedy hraničila s úletmi. Napríklad, keď si kúpil nové auto, nechal ho stáť dva týždne v garáži, aby trénoval svoju pevnú vôľu. My sa z nového auta trasieme, ešte nám ho ani nedoviezú (smiech). Pointa je v tom, že priemerné myslenie nemôže viesť k nadpriemernému životu. Baťa je pre mnohých a aj pre mňa v mnohých ohľadoch nepochopiteľný a ťažko skopirovateľný a práve preto bol taký úspešný.

### **MIAU Je na dosiahnutie úspechu dôležitejší talent alebo tvrdá práca?**

Je to genetika, tvrdá práca a súbeh priaznivých okolností zároveň. Ak sa tieto tri veci stretnú, môžete dosiahnuť megaúspech. Ak ho nepotrebujete a stačí vám byť iba lepší ako ste dnes, treba sa len viac snažiť, treba na sebe viac makať. Nepotrebujete na to žiadne iné danosti. Tak ako sa vieme naučiť napríklad lepšie plávať, vieme sa naučiť lepšie zarábať peniaze, robiť biznis, byť otcom... Tvrdý tréning vás zaručene posunie ďalej. Nikto nie je úspešný od malička. Len si prečítajte o živote Chaplina a dozviete sa, že bol v podstate lúzer. Čítajte o Baťovi a dozviete sa, že skrachoval. Madonnu znásilnili a Štefánik mal problémy so žalúdočnými vredmi. A odrazu zistíte, že úspech má svoju vlastnú definíciu.

### **MIAU Akú?**

Malcolm Gladwell v knihe Výnimoční pomerne netradičným spôsobom definoval úspech. Podľa neho je napríklad dôležité, aký ročník narodenia ste, vzhľadom na historické zlomy. Keby som mal o tri roky viac, je pravdepodobné, že by som bol ešte úspešnejší. Gladwell opisuje prípadové štúdie hokejistov a to, ktorí z nich majú výhodu - či narodení v januári alebo v októbri toho istého roka. Všetko dokladuje štatistikami a sú to zaujímavé fakty, z ktorých sa vie poučiť aj rodič dieťaťa. Tieto veci ma nesmierne bavia a mojim hobby je študovať, ako to vlastne s úspechom je. Nieкто povie, že ak nemáte talent, môžete to v živote zabaliť. Ale potom sa dočítate, že je dokázané, že výnimočný výsledok sa dostavuje po desiatich tisícoch hodinách tréningu. Ako to teda vlastne je? Ja osobne som uveril, že talent nerozhoduje. Že úspech je o tvrdej práci. To je moja mantra...

### **MIAU V ďalekej Keni staviate školu. Je toto váš spôsob, ako splatiť úspech?**

Pôjdem po poriadku, pretože to nebolo vždy také ideálne v zmysle mojej filozofie pomoci. Pomoc najbližšiemu okoliu mi bola daná. Ale ako odtiaľ prejsť k tomu, že máte pokope dajme tomu milión korún a nedáte ho svojej rodine, ale sa ho vzdáte v prospech úplne cudzích ľudí? Vďaka za to knihám a filozofovaniu o tom, prečo som úspešný, kto za to môže a či mám byť za to vďačný. V princípe už od smrti môjho otca nie som veriaci, čiže u mňa nejde o motív kresťanskej lásky alebo viery v Boha. Svoju životnú filozofiu som zložil z viacerých náboženstiev, páči sa mi budhizmus, páči sa mi veľa vecí z kresťanstva, ale nepotrebujem na to kostol a iných ľudí. Pre moju rodinu a moje pohodlie mám dosť peňazí a dávať z tých voľných na charitu je môj spôsob vďaky.

### **MIAU To je pekné, ale ako sa vaša pomoc dostala až do Afriky?**

Chcel som, aby sa naša filozofia pomoci týkala vzdelania a na jednej obchodnej dovolenke v Keni som ostal naozaj šokovaný podmienkami, v akých sa tam žije. Keď som videl tie domčeky a pomery... Hlboko ma to

zasiahlo. Vnímal som len to, že rozdiel medzi životom tam a tu na Slovensku je obrovský. A asi náhoda chcela, že mi jeden z ľudí, ktorý tam bol s nami, povedal o človeku, Slovákov, ktorý je v Afrike na misii a pomáha, ako vládze. Povedal som si - Slovákov v Keni, to znie fajn. Keď sme sa o dva dni stretli, veľmi ma jeho rozprávanie zasiahlo. Ponúkol som mu, že ak vymyslí niečo, čo bude fakt dobré a bude na to potrebovať peniaze, nech mi zavolá. Prešiel asi rok, ozval sa a poslal nám projekt študentského domu. Zo študentského domu by sa mal projekt rozrásť na celý areál vrátane športovísk a podpornej infraštruktúry. Kým budem vládať, budem tento projekt podporovať a radšej predám všetky svoje autá, ako by som ho mal zastaviť...

### **ZOPÁR NAJ PETRA KRIŠTOFOVIČA**

**Obľúbený výrok:** „Nie okolnosti, ale reakcie na okolnosti určujú náš život.“

**Kniha:** Tomáš Baťa, Úvahy a prejavy

**Film:** Štyri izby

**Osobnosť:** Milan Rastislav Štefánik

**Krajina:** Celý svet - všade sa mi páči niečo iné



### **KTO JE PETER KRIŠTOFOVIČ?**

Zakladateľ spoločnosti AFS SK, ktorá je dnes súčasťou nadnárodnej finančnej skupiny Salve Group London, vyštudoval Ekonomickú univerzitu v Bratislave a okrem toho, že dnes šéfuje viacerým firmám, založil aj školiacu spoločnosť Allschola. Tá organizuje odborné kurzy a semináre na tému financií, motivácie a komunikácie.

V roku 2009 bol nominovaný na titul Podnikateľ roka, jeho životnou filozofiou je dosiahnuť BALANCE5 - harmóniu v piatich oblastiach: rodina a vzťahy, zdravie a kondícia, peniaze, kariéra, sebarozvoj.